

~ there is always place for improvement ~

	Productia traditionala	Productia LEAN
Strategie	Strategia concentrata pe exploatarea economiei la scara mare, produse care nu se modifica si tehnologii comune.	Strategie concentrata pe client si avantaj competitiv.
Satisfactia clientului.	Produce ceea ce vor inginerii, in cantitati mari la un nivel de calitate statistic acceptabil; are inventar neutilizabil la pretul de piata.	Produce ceea ce clientul cere, cu zero defecte, cand vrea clientul si in cantitatea ceruta de acesta.
Conducerea	Conducerea prin comanda executiva	Conducerea prin viziune si larga participare
Organizare	Structura ierarhica (verticala) ce incurajaza urmare ordinelor si descurajaza curgerea informatiilor vitale ce arata defectele, erorile operatorilor, anomalii echipamentelor si deficientele organizatiei.	Structura orizontala ce incurajaza initiativa si curgerea informatiilor vitale ce arata defectele, erorile operatorilor, anomalii echipamentelor si deficientele organizatiei.
Relatiile externe	Bazate pe pret	Bazate pe colaborare pe termen lung
Managementul informatiilor	Management slab al informatiilor bazat pe rapoarte abstracte.	Management bun al informatiilor bazat pe sistemul de control vizual intretinut de toti angajatii.
Cultural	Cultura de loialitate și de ascultare, subcultură de înstrăinare și conflicte de muncă	Cultura armonioasă de implicare bazate pe dezvoltarea pe termen lung a resurselor umane
Productia	Masini mari, aranjate dupa functii, abilitati minime ale operatorilor, cantitati mari, inventar mare.	Masini dimensionate corect, aranjare in celule de lucru, operatori cu multiple abilitati, one-piece flow, zero inventar.
Capabilitatea operationala	Instrumente mute, care urmeaza ordinele, fara abilitati de rezolvare a problemelor.	Instrumente inteligente bazate pe munca standardizata, eficiente in identificarea problemelor, emiterea si experimentarea ipotezelor.
Intretinere	Intretinerea cu specialisti de intretinere	Managementul echipamentelor de catre productie, intretinere si inginerie.
Ingineria	Modelul "geniului singular", cu putine date de la clienti si putin respect fata de realitatile productiei.	Model bazat pe echipa, stransa colaborare cu clientii si cu echipa de productie.

~ there is always place for improvement ~

Metode de fabricatie:

	Productia traditionala	Productia LEAN
Planificarea productiei este bazata pe	Proгноze – produsul este impins prin fabrica	Comenzi – produsul este tras prin fabrica
Reperete sunt fabricate pentru	Refacerea stocului	A acoperii ordinele clientilor (livrare imediata)
Ciclurile de productie sunt	Saptamani / Luni	Ore / zile
Cantitatea lotului de fabricatie este ..	Mare, cu cantitati mari miscandu-se intre operatii; produsul este trimis inainte de fiecare operatie.	Mica, bazata pe one-piece flow intre operatii
Organizarea fabricii si echipamentelor este	Dupa functiile departamentelor	Dupa “curgerea” produsului, folosind celule sau linii pentru familii de produse
Calitatea este asigurata...	prin verificarea catorva piese din lot	100% in timpul procesului de productie
De obicei muncitorii sunt ..	Un om pe masina	O persoana deserveste mai multe masini
Responsabilitatea angajatului este ...	Scazuta – putin referitor la cum este efectuata operatia	Ridicata – are responsabilitatea de a identifica si implementa imbunatatirile.
Nivelul stocurilor este	Mare – depozite mari pentru produsele finite si un depozit central pentru produsele neterminate	Scazut – cantitati mici (sau deloc) intre operatii; livrari frecvente.
Rotatia stocurilor este..	Scazuta – 6-9 rotatii pe an	Ridicata – peste 20 rotatii pe an
Flexibilitatea in schimbarea planului de fabricatie este.....	Scazuta – greu de manevrat si ajustat	Ridicata – usor de ajustat si implementat
Costurile de fabricatie sunt..	In crestere si dificil de controlat	Stabile/descrescatoare si sub control.